



MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

Relazione Trimestrale
ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999
della procedura di amministrazione
straordinaria relativa alle società

Innse Cilindri S.r.l. in amministrazione straordinaria
Sanac S.p.A. in amministrazione straordinaria

riferita al periodo 1° ottobre 2019 – 31 dicembre 2019

PREMESSA	4
Parte I - Attività durante l'amministrazione straordinaria	6
1. Attività della Procedura.....	7
1.1 Riunioni del Comitato di Sorveglianza/istanze di autorizzazione presentate al Ministero dello Sviluppo Economico	7
1.2 Aggiornamento procedure di accertamento dello stato passivo di Sanac e INNSE.....	7
1.3 Costi della procedura.....	7
2. Aggiornamenti sul Programma	8
2.1 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE	8
2.2 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac S.p.A. in Amministrazione Straordinaria	8
Parte II - Attività corrente	9
1. Prosecuzione dell'attività d'impresa	10
1.1 Prosecuzione dell'attività d'impresa di INNSE.....	10
1.2 Prosecuzione dell'attività d'impresa di Sanac	12
2. Aggiornamento sull'andamento finanziario.	15
3. Gestione del personale	17
3.1 Occupazione.....	17
3.2 Relazioni Industriali e Ammortizzatori Sociali.....	17
3.3 Dettagli forza lavoro al 31 dicembre 2019.....	17
4. Accadimenti legali/giudiziari	18
Parte III - Situazione economico, patrimoniale e finanziaria di Sanac e Innse	19
1. Premessa	20
1.1 Andamento economico, patrimoniale e finanziario al 31 dicembre 2019.....	21

PREMESSA

In data 21 gennaio 2015, il Ministro dello Sviluppo Economico, a seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario ex D.L. n. 61/2013 (conv. in L. n. 89/2013) dott. Piero Gnudi, ha disposto con proprio decreto l'ammissione di Ilva S.p.A. alla procedura di amministrazione straordinaria a norma dell'art. 2 D.L. 23 dicembre 2003, n. 347 (di seguito, la "**Procedura**").

Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha nominato Commissari Straordinari della Procedura il dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba.

Con sentenza del 28 gennaio 2015, pubblicata in data 30 gennaio 2015, il Tribunale di Milano ha dichiarato lo stato di insolvenza di Ilva S.p.A. in amministrazione straordinaria (di seguito, "**Ilva**"), nominando quale giudice delegato per la Procedura la dott.ssa Caterina Macchi.

In data 17 febbraio 2015 i Commissari Straordinari di Ilva hanno presentato al Ministro per lo Sviluppo Economico istanze per l'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza ai sensi degli artt. 80 ss. D.L.gs. 8 luglio 1999, n. 270, e 3, comma 3, D.L. 23 dicembre 2003, n. 347, di **Innse Cilindri S.r.l. e Sanac S.p.A.** (di seguito, "**INNSE**" e "**Sanac**"), nonché di altre tre società italiane facenti parte del Gruppo Ilva (i.e.: Taranto Energia S.r.l., Ilva Servizi Marittimi S.p.A. e Ilvaform S.p.A.).

In pari data i Commissari Straordinari hanno presentato al Tribunale di Milano i ricorsi per la dichiarazione dello stato di insolvenza delle suddette società controllate.

Il MISE ha disposto l'ammissione delle predette società alla procedura di amministrazione straordinaria con rispettivi decreti in data 20 febbraio 2015, nominando quali Commissari Straordinari delle procedure di ciascuna di tali società il dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba. Il Tribunale di Milano, con rispettive sentenze in data 5 marzo 2015, depositate in pari data, ha dichiarato l'insolvenza delle medesime società.

In data 19 febbraio 2015, il Ministro dello Sviluppo Economico ha altresì nominato il Comitato di Sorveglianza, composto dal prof. M. Confortini (Presidente), dal dott. E. Sgaravato (esperto), dall'avv. M. Cesare (esperto), da ENI S.p.A. (creditore) e da Intesa San Paolo S.p.A. (creditore).

In data 29 dicembre 2015, i Commissari Straordinari di Ilva, previo parere favorevole del Comitato di Sorveglianza reso in data 28 dicembre 2015, hanno presentato al Ministero dello Sviluppo Economico (di seguito, anche "**MISE**") la versione definitiva del programma di Ilva e delle controllate in A.S. redatto ai sensi dell'art. 4, comma 2, D.L. 23 dicembre, n. 347 (di seguito, il "**Programma**"). In data 4 gennaio 2016, il MISE, con proprio decreto, ha approvato il Programma.

In data 23 aprile 2019, con riferimento alle procedure di Amministrazione Straordinaria delle società Ilva S.p.a., Ilva Servizi Marittimi S.p.a., Ilvaform S.p.a., Taranto Energia S.p.a., Socova S.a.s., Tillet S.a.s. e Partecipazioni Industriali S.p.a., sono stati nominati, con decorrenza a far data dall'1 giugno 2019, in sostituzione dei dimissionari Avv. Corrado Carrubba, Dott. Piero Gnudi, Prof. Enrico Laghi, i seguenti Commissari:

- dott. Francesco Ardito;
- avv. Antonio Lupo;
- dott. Antonio Cattaneo.

I sopracitati Commissari entranti, ai sensi dell'art 1. Comma 2, con effetto immediato, sono autorizzati a cooperare con il precedente collegio Commissariale nella gestione delle procedure di amministrazione straordinaria delle predette società.

Il Dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba rimangono Commissari straordinari di Sanac e di INNSE.

Rispettivamente in data 1° luglio e 26 luglio 2019, la composizione del Comitato di Sorveglianza ha riportato le seguenti modifiche: nomina di Mercitalia Rail S.r.l. e S.A.V. S.r.l. F.lli Santagata in qualità di creditori in sostituzione di Eni S.p.a. ed Intesa SanPaolo S.p.a. e nomina del Dott. P. G. Demarchi Albengo a Presidente del Comitato di Sorveglianza in sostituzione del dimissionario Prof. Avv. M. Confortini.

Nella presente relazione sono riportati, ove possibile, soltanto gli aggiornamenti relativi al periodo di riferimento, mentre per quanto qui non riportato si richiama il contenuto delle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 sino al settembre 2019.

Tutte le informazioni inerenti le procedure di A.S. di INNSE e Sanac sono reperibili in apposite sezioni dedicate del sito internet www.gruppoilvainas.it.

Milano, 6 marzo 2020

I Commissari Straordinari

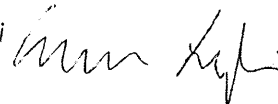
Dott. Piero Gnudi



Avv. Corrado Carrubba



Prof. Enrico Laghi



Parte I - Attività durante l'amministrazione straordinaria

1. Attività della Procedura

1.1 Riunioni del Comitato di Sorveglianza/istanze di autorizzazione presentate al Ministero dello Sviluppo Economico

Nel corso del periodo oggetto della presente relazione (1° ottobre 2019 – 31 dicembre 2019) il Comitato di Sorveglianza si è riunito nelle date sotto elencate, in occasione delle quali ha esaminato, tra le altre, e per quanto di competenza delle società in A.S. volta a volta interessate, le seguenti questioni:

- 15 novembre 2019:
 1. organizzazione delle attività del Comitato e rapporti con i Commissari;
 2. aggiornamento da parte dei Commissari sulla situazione attuale;
 3. fissazione riunione successiva e programmazione di una visita agli altri stabilimenti Sanac e Innse;
 4. esame Relazione Trimestrale ex artt. 40 e 61 d.lgs. 270/99;
 5. varie ed eventuali.

- 4 dicembre 2019
 1. organizzazione delle attività del Comitato e rapporti con i Commissari;
 2. aggiornamento da parte dei Commissari sulla situazione attuale;
 3. esame Relazione Trimestrale ex art 61 d.lgs. 270/99 (prosecuzione);
 4. varie ed eventuali.

1.2 Aggiornamento procedure di accertamento dello stato passivo di Sanac e INNSE

In data 30 settembre 2016 è stato reso esecutivo lo stato passivo tempestivo di Sanac.

In data 28 ottobre 2016 è stato reso esecutivo lo stato passivo tempestivo di Innse.

Tra il 2017 ed il 2018 sono stati resi esecutivi gli stati passivi tardivi di entrambe le società e sono attualmente in corso di analisi le domande cd. ultra-tardive, in quanto presentate oltre il termine ultimo stabilito per legge.

Per Sanac segnaliamo che nel corso del 2019 è stato reso esecutivo anche il primo stato passivo relativo alle domande ultra-tardive.

Per quanto riguarda il dettaglio degli importi ammessi negli stati passivi (tempestivi, tardivi ed eventuali ultra-tardivi) e delle opposizioni ai decreti che hanno reso esecutivi gli stati passivi, tempestivo e tardivi, si rimanda a quanto riportato nella relazione trimestrale ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 settembre 2019, che si intende qui integralmente richiamata.

Non vi sono aggiornamenti da segnalare successivamente a tale data.

1.3 Costi della procedura

In ottemperanza alla circolare MISE del 22 gennaio 2016, a far data dal decreto del 23 aprile 2019 (richiamato in premessa), Innse e Sanac hanno provveduto, all'interno del sito *internet* della Procedura www.gruppoilvainas.it, a creare apposite sezioni, comprensive della sezione "Trasparenza", appositamente dedicate alle rispettive procedure.

Nel rispetto delle disposizioni sopra citate, si allega il prospetto dei costi della procedura al 31 dicembre 2019 (**ALL. 1**) e il prospetto degli incarichi professionali e di consulenza come da Circolare sopra richiamata (**ALL. 2**).

2. Aggiornamenti sul Programma

Con riferimento all'esecuzione del Programma (unitario per le società del Gruppo Ilva) predisposto dai Commissari Straordinari ai sensi dell'articolo 4, comma 2 del D.L. 23 dicembre 2003, n. 347, secondo l'indirizzo della cessione, autorizzata con decreto del MISE in data 4 gennaio 2016, si richiama quanto riportato in analogo paragrafo delle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 settembre 2019.

Di seguito si evidenziano gli aggiornamenti intercorsi dal 1° ottobre 2019 e fino al 31 dicembre 2019.

2.1 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE

In data 1° ottobre 2019, nel rispetto del termine fissato nella lettera di invito trasmessa dai Commissari Straordinari in data 28 agosto 2019 al soggetto che aveva manifestato interesse rispetto all'invito pubblicato in data 14 marzo 2019, è stata ricevuta un'offerta vincolante per l'acquisto dei complessi aziendali di Innse Cilindri da parte dello stesso soggetto interessato.

In data 16 ottobre è stato pubblicato su Financial Times Europe, Milano Finanza e sul sito web dell'amministrazione straordinaria, un avviso di vendita per eventuali offerte migliorative da presentare entro il termine del 18 novembre 2019.

Non essendo pervenute offerte migliorative alla scadenza fissata, è in fase di valutazione da parte dei Commissari Straordinari l'unica offerta vincolante pervenuta.

2.2 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac S.p.A. in Amministrazione Straordinaria

Con lettera del 20 dicembre 2019 ArcelorMittal Italy Holding, stante la dichiarata necessità di un'ulteriore estensione del termine per il completamento dell'acquisizione dei complessi aziendali facenti capo a Sanac e previa ricezione della disponibilità dei Commissari Straordinari, ha prorogato fino al 31 gennaio 2020 la validità dell'offerta vincolante presentata il 5 dicembre 2018, allegando copia della estensione fino alla medesima data della garanzia bancaria accessoria.

Parte II - Attività corrente

1. Prosecuzione dell'attività d'impresa

1.1 Prosecuzione dell'attività d'impresa di INNSE

I ricavi di vendita di cilindri per l'anno 2019 sono stati pari a 15,3 milioni di euro, con un aumento del 14% rispetto a quanto realizzato nel 2018, in cui erano stati registrati ricavi per 13,4 milioni di euro. Tale incremento è riconducibile alla maggiore quantità di cilindri spediti, n. 396, complessivamente pari a circa 4.008 tonnellate, rispetto a n. 373 cilindri per circa 3.465 tonnellate spediti nello stesso periodo del 2018, con un incremento complessivo in peso del 15,7%.

Le spedizioni del IV trimestre hanno interessato n. 74 cilindri, per un peso complessivo di 741 tonnellate.

Spedizioni e Fatturato Annuo

	Numero	Tonnellate	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
2019	396	4.008	15.324	3.823
2018	373	3.465	13.415	3.871

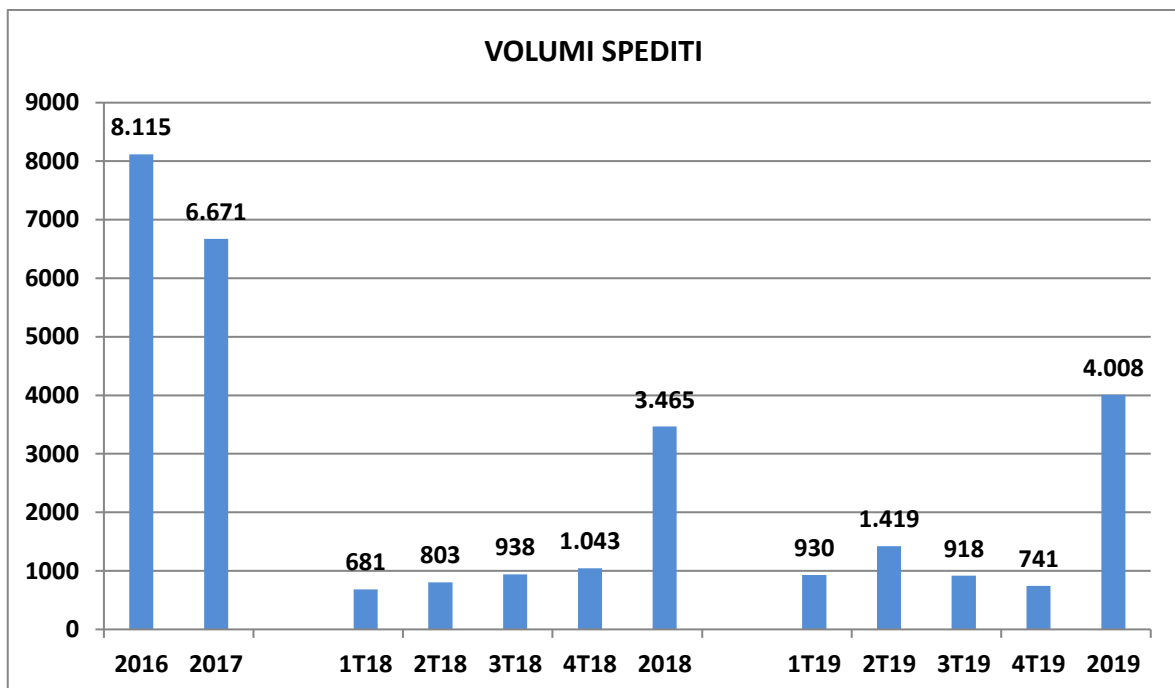
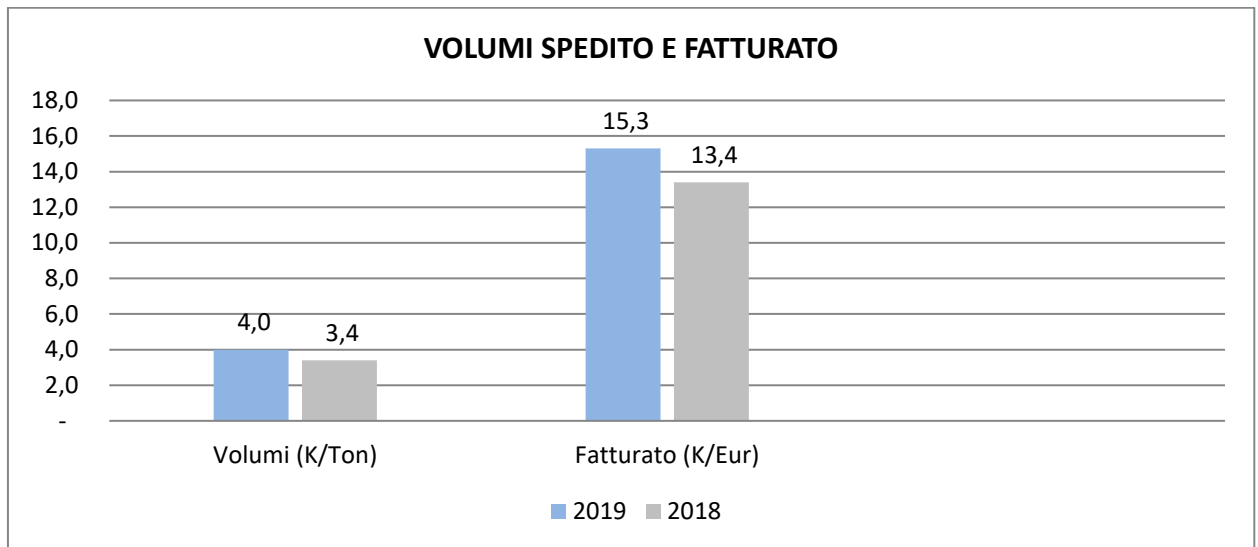
Spedizioni e Fatturato IV° Trimestre

	Numero	Tonnellate	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
Q4/2019	74	741	2.885	3.893
Q4/2018	110	1.043	4.073	3.905

La produzione di cilindri del IV Trimestre 2019 è stata pari a 247 tonnellate, per una produzione complessiva annua pari a 2.580 tonnellate, con un decremento di circa il 33% rispetto a quanto prodotto nel 2018, che era risultato pari a 3.851 tonnellate.

Si riscontrano difficoltà nell'acquisizione di nuovi ordini per le forniture cilindri per l'anno 2020. Il portafoglio ordini alla data del 31 dicembre 2019 è pari a Ton. 1.615 rispetto a Ton. 5.196 del 2018.

L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS del IV Trim 19 è stato di 23.513 (corrispondenti al 47% delle ore lavorabili, ovvero 42 FTE / mese), come di conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali.



Il grafico di cui sopra (valori in tonnellate) riporta l'andamento delle spedizioni dal 2016.

La disponibilità finanziaria al 31.12.2019 è pari a k€ 4.306 rispetto al valore del 31.12.2018 che era pari a k€ 874.

Le giacenze delle materie prime al 31 dicembre 2019 sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2018 per un valore di circa 1 milione di euro.

ANDAMENTO GIACENZE

	Al 31/12/2018		Al 31/12/2019		Delta	
	Ton	K/euro	Ton	K/euro	Ton	K/euro
Prodotti Finiti	0	1	114	273	114	272
Semilavorati	3.793	7.868	2.352	5.098	(1.441)	(2.770)
Magazzino M.P.		3.628		2.647	0	(981)

1.2 Prosecuzione dell'attività d'impresa di Sanac

I ricavi delle vendite e prestazioni al 31 Dicembre 2019 sono pari a K€ 103.147 e comprendono principalmente vendite di refrattari per k€ 103.470, importo in diminuzione con quanto realizzato nel corrispondente periodo del 2018, in cui erano stati registrati ricavi per k€ 111.656. La differenza tra i ricavi delle vendite e prestazioni e i ricavi di vendite refrattari è correlato a rettifiche di ricavi (k€ 611) e altri ricavi minori (k€ 288).

In particolare, i ricavi di vendita di refrattari del IV Trimestre del 2019 sono stati pari a k€ 20.361, con un decremento di circa il 28% rispetto ai ricavi del corrispondente periodo del 2018 che sono stati pari a K€ 28.449.

I prodotti venduti sono risultati complessivamente pari a circa 94 mila tonnellate rispetto a circa 96 mila tonnellate al 31 Dicembre 2018, con un decremento complessivo di circa il 3%.

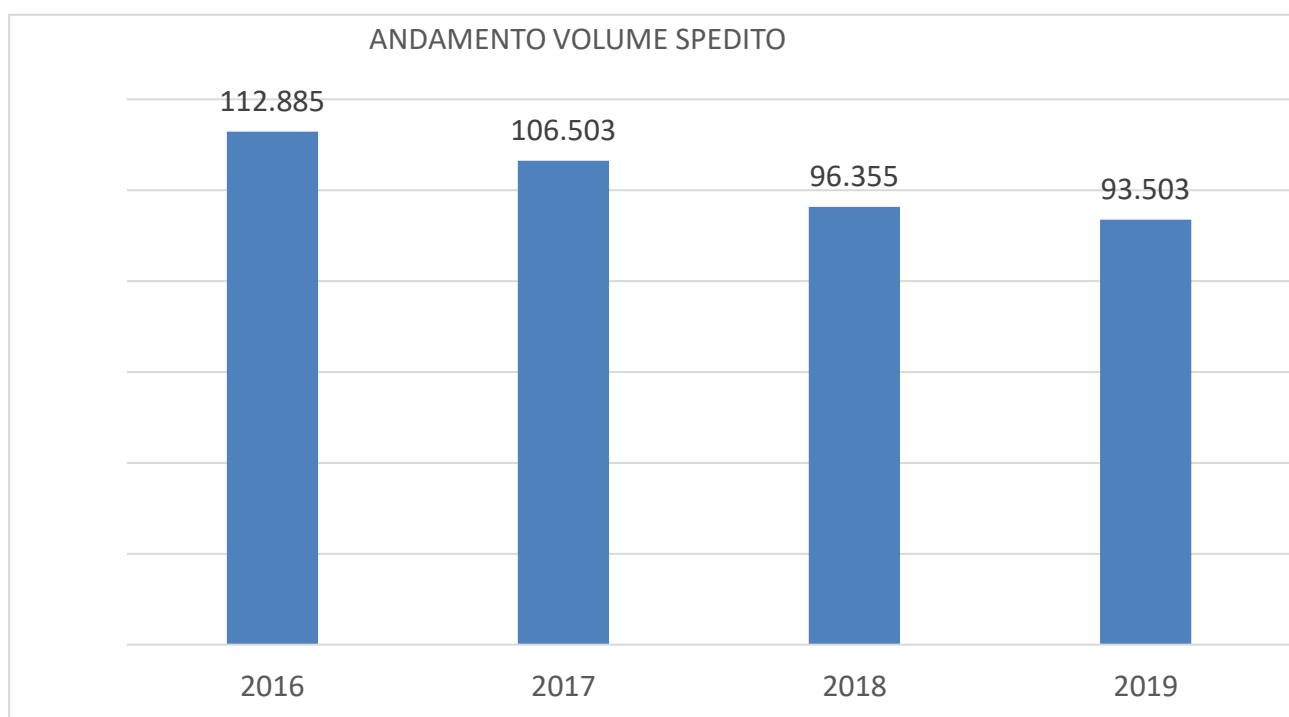
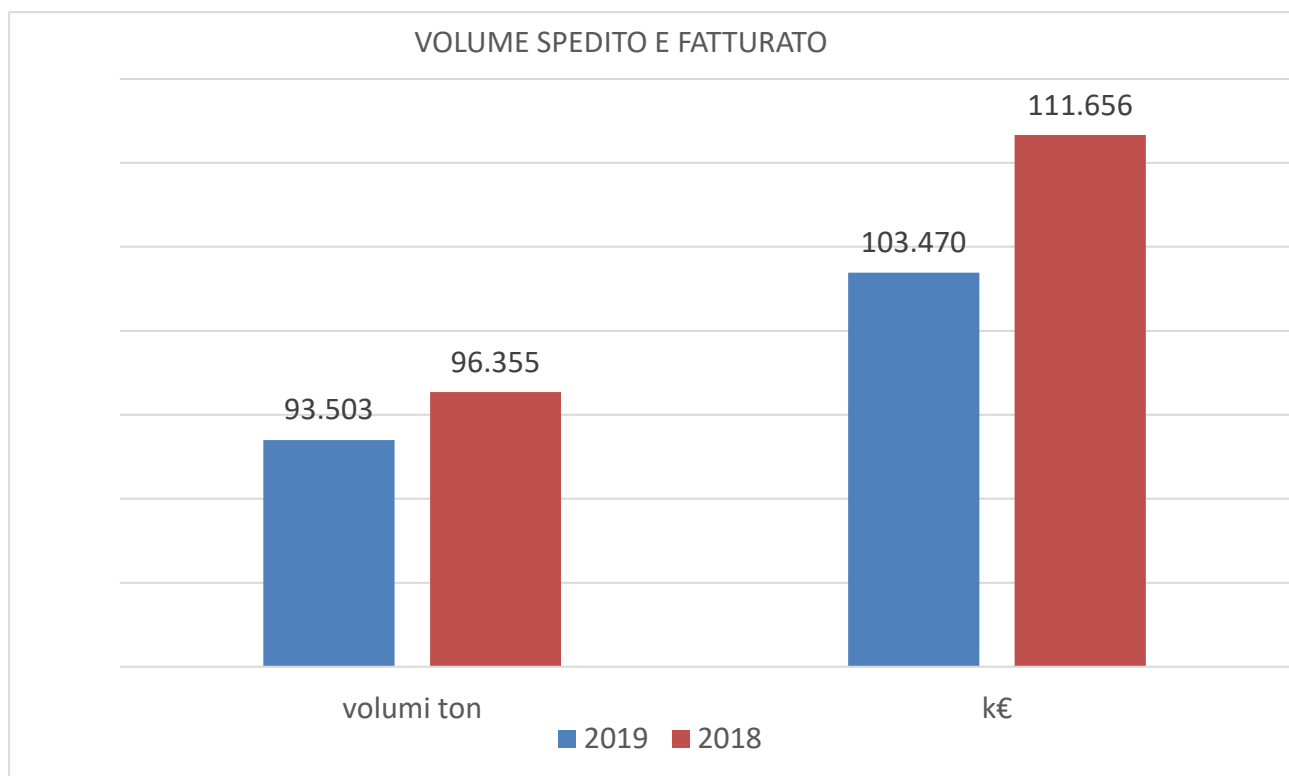
La suddivisione per tipologia dei prodotti refrattari venduti è riportata nella tabella seguente.

Spedizioni e fatturato al 31 dicembre 2019

ton	Allumin.	Basico	Prefab	Non formati	Cassetti	Totale	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
31.12.2019	21.828	27.362	10.787	31.589	1.937	93.503	103.470	1.106
31.12.2018	21.479	32.758	10.592	28.956	2.570	96.355	111.656	1.159
Q4 2019	3.724	6.423	2.229	6.202	330	18.908	20.361	1.077
Q4 2018	5.466	7.469	2.734	8.365	610	24.644	28.449	1.154

L'EBITDA di SANAC S.p.A. al 31 dicembre 2019 è stato pari a circa 1,8 milioni di euro, in diminuzione rispetto al valore del corrispondente periodo 2018. Tale decremento è riconducibile in parte alle dinamiche dei prezzi, a un diverso mix di prodotti venduti e all'aumento di costi per ecologia sostenuti principalmente per stabilimento di Assemini. L'EBITDA al 31 dicembre 2019 comprende gli effetti delle maggiori vendite di n. 34.000 quote di CO₂ per un importo pari a k€ 826.

La produzione di refrattari del IV Trimestre 2019 è stata pari a 18.066 tonnellate, per una produzione complessiva al 31 dicembre 2019 pari a 91.635 tonnellate, in diminuzione con quanto prodotto nel corrispondente periodo del 2018, che era risultato pari a 98.516 tonnellate.



Le giacenze delle materie prime al 31 dicembre 2019 sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2018 di 1.645 tonnellate per un valore di circa 3.667 milioni di euro.

La gestione finanziaria ha beneficiato di iniziative volte a ottimizzare il livello di capitale circolante in particolare attraverso la rimodulazione dei tempi di pagamento.

La posizione finanziaria netta al 31.12.2019 è pari a k€ 5.001 rispetto al 31.12.2018 pari a K€ 2.024.

Andamento Giacenze	al 31.12.2018		al 31.12.2019		Δ	
	[ton]	[k€]	[ton]	[k€]	[ton]	[k€]
Prodotti finiti	11.530	13.256	12.247	12.821	-1.283	-435
Semilavorati	738	563	810	669	72	106
Materie prime	34.037	21.320	32.392	17.653	-1.645	-3667
Ricambi	0	4.240	0	4.387	0	147
Mat. vari di consumo	0	2.858	0	3.146	0	288

Il valore delle rimanenze dei prodotti finiti è espresso al lordo del fondo svalutazione specifico pari a K€ 232.

Il valore delle rimanenze dei ricambi è espresso al lordo del fondo svalutazione specifico pari a K€ 1.508.

2. Aggiornamento sull'andamento finanziario.

(OMISSIS)

(OMISSIS)

3. Gestione del personale

3.1 Occupazione

La forza lavoro occupata in INNSE CILINDRI al 31 dicembre 2019 è di 95 dipendenti (con un decremento di quattro una unità rispetto al trimestre precedente), a cui si aggiunge 1 risorsa il cui rapporto è regolato da contratto atipico (staff leasing).

La forza lavoro occupata in SANAC al 31 dicembre 2019 è di 366 dipendenti (con un decremento di nove unità rispetto al trimestre precedente).

3.2 Relazioni Industriali e Ammortizzatori Sociali

Per INNSE CILINDRI: con accordo sottoscritto presso la Regione Lombardia in data 5 marzo 2018, veniva chiesta e successivamente autorizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, il ricorso alla CIGS per Amministrazione Straordinaria ex art. 7 co. 10-ter L. 236/93, per un massimo di 113 unità lavorative (l'intera forza al momento della presentazione della domanda) con decorrenza dal 9 marzo 2018 e fino all'8 marzo 2020.

L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS, autorizzata fino all'8 marzo 2020, nel trimestre di riferimento è stato di 23.513 (corrispondente al 47% delle ore lavorabili, ovvero 45 FTE / mese), come conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali.

Per SANAC: con accordo sottoscritto presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in data 3 ottobre 2019, veniva chiesta e successivamente autorizzato dal medesimo Ministero, il ricorso alla CIGS per Amministrazione Straordinaria ex art. 7 co. 10-ter L. 236/93, per un massimo di 343 unità lavorative (l'intera forza con contratto a tempo indeterminato al momento della presentazione della domanda) con decorrenza dal 1° novembre 2019 e fino al 31 ottobre 2020.

L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS, autorizzata fino al 31 ottobre 2020, nel trimestre di riferimento è stato di 7.482 (corrispondente al 7% delle ore lavorabili, ovvero 43 FTE / mese), come conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali.

3.3 Dettagli forza lavoro al 31 dicembre 2019

INNSE CILINDRI S.R.L.	FORZA AL 31/12/2019								
	dir	qua	imp	equ	ope	tot	coll	somm	tot gen
TOTALE	0	3	30	1	61	95	0	1	96
SANAC S.P.A.	FORZA AL 31/12/2020								
	dir	qua	imp	equ	ope	tot	coll	somm	tot gen
Vado Ligure	1	3	24	1	51	80	0	0	80
Grogastu	0	1	11	3	48	63	0	0	63
Massa	0	1	15	7	96	119	0	0	119
Gattinara	0	4	21	9	70	104	0	0	108
TOTALE	1	9	74	20	271	366	0	0	366

4. Accadimenti legali/giudiziari

Con riferimento agli accadimenti legali e giudiziari, risultano pendenti i seguenti contenziosi:

- CORTE DI APPELLO DI MILANO – R.G. 3304/2018 (già 21072/2017 - Tribunale di Milano) Sanac S.p.A. / Lunense S.r.l. + altri
- INFORTUNIO NICOLA PICCININI DEL 17 maggio 2019 – Sequestro dell'area pressa Bucher 1

Si segnala che non vi sono aggiornamenti nel periodo di riferimento di detta relazione.

Pertanto, per maggiori dettagli sui contenziosi sopra citati, si invita a fare riferimento a quanto riportato nella relazione trimestrale ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 30 settembre 2019, che si intende qui integralmente richiamata.

**Parte III - Situazione economico, patrimoniale e finanziaria di
Sanac e Innse**

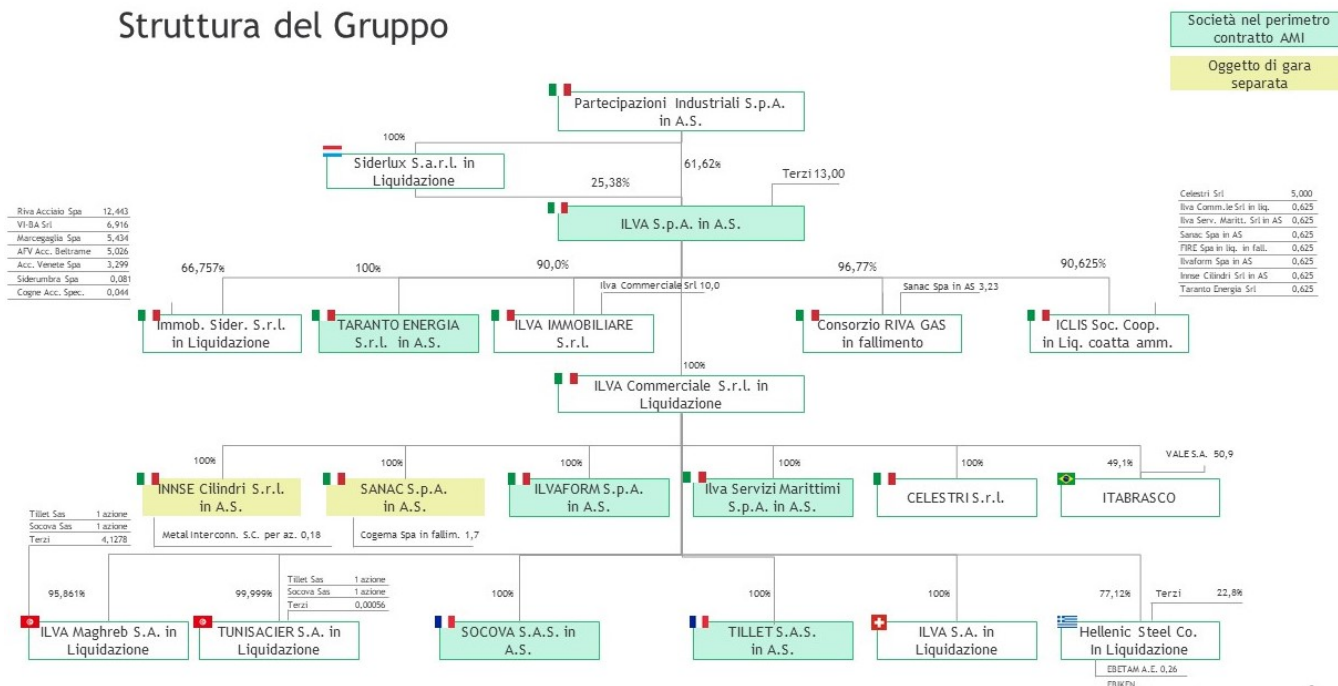
1. Premessa

Perimetro del Gruppo di appartenenza

Alla data di ammissione di Ilva alla procedura di amministrazione straordinaria (21 gennaio 2015), il Gruppo Ilva era composto, considerando società controllate e partecipate, consorzi e cooperative, da n. 27 soggetti giuridici, e precisamente, oltre ad Ilva:

- n. 7 società (Ilvaform S.p.A., S.L.D. S.A., Tillet S.a.S., Socova S.a.s., Tunisacier S.A., Ilva Maghreb S.A., Hellenic Steel S.A.) attive nella produzione e finitura di acciaio;
- n. 1 società (Taranto Energia S.r.l.) attiva nella produzione di energia;
- n. 3 società (Ilva S.A., Celestri S.r.l., Ilva America Inc.) attive nella vendita e distribuzione;
- n. 3 società (**Sanac**, **INNSE**, Ilva Servizi Marittimi S.p.A.) dedicate ad attività ausiliarie (produzione di refrattari, produzione di cilindri per treni di laminazione, servizi di trasporto marittimo);
- n. 4 società (Ilva Commerciale S.r.l., Immobiliare Siderurgica S.r.l., Ilva Immobiliare S.r.l., Companhia Italo-Brasileira de Pelotização – ITABRASCO) dedicate ad altre attività diversificate;
- n. 8 consorzi, cooperative e società (tra cui: ICLIS Soc. coop., Consorzio NOVIGAS, Consorzio RIVAGAS).

Struttura del Gruppo



1.1 Andamento economico, patrimoniale e finanziario al 31 dicembre 2019

(OMISSIS)

