



MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

Relazione Trimestrale  
ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999  
della procedura di amministrazione  
straordinaria relativa alle società

Innse Cilindri S.r.l. in amministrazione straordinaria  
Sanac S.p.A. in amministrazione straordinaria

riferita al periodo 1° gennaio 2021 – 31 marzo 2021



<b>PREMESSA .....</b>	<b>4</b>
<b>Parte I - Attività durante l'amministrazione straordinaria .....</b>	<b>6</b>
1. Attività della Procedura.....	7
1.1 Riunioni del Comitato di Sorveglianza/istanze di autorizzazione presentate al Ministero dello Sviluppo Economico .....	7
1.2 Aggiornamento procedure di accertamento dello stato passivo di Sanac e INNSE.....	7
1.3 Costi della procedura.....	7
2. Aggiornamenti sul Programma .....	8
2.1 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE .....	8
2.2 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac S.p.A. in Amministrazione Straordinaria .....	8
<b>Parte II - Attività corrente .....</b>	<b>9</b>
1. Prosecuzione dell'attività d'impresa .....	10
1.1 Prosecuzione dell'attività d'impresa di INNSE.....	10
1.2 Prosecuzione dell'attività d'impresa di Sanac .....	12
2. Aggiornamento sull'andamento finanziario. ....	14
3. Gestione del personale .....	16
3.1 Occupazione.....	16
3.2 Relazioni Industriali e Ammortizzatori Sociali.....	16
3.3 Dettagli forza lavoro al 31 marzo 2021.....	16
4. Accadimenti legali/giudiziari .....	17
<b>Parte III - Situazione economico, patrimoniale e finanziaria di Sanac e Innse ....</b>	<b>18</b>
1. Premessa .....	19
1.1 Andamento economico, patrimoniale e finanziario al 31 marzo 2021 .....	20
.....	

## PREMESSA

In data 21 gennaio 2015, il Ministro dello Sviluppo Economico, a seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario ex D.L. n. 61/2013 (conv. in L. n. 89/2013) dott. Piero Gnudi, ha disposto con proprio decreto l'ammissione di Ilva S.p.A. alla procedura di amministrazione straordinaria a norma dell'art. 2 D.L. 23 dicembre 2003, n. 347 (di seguito, la "**Procedura**").

Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha nominato Commissari Straordinari della Procedura il dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba.

Con sentenza del 28 gennaio 2015, pubblicata in data 30 gennaio 2015, il Tribunale di Milano ha dichiarato lo stato di insolvenza di Ilva S.p.A. in amministrazione straordinaria (di seguito, "**Ilva**"), nominando quale giudice delegato per la Procedura la dott.ssa Caterina Macchi, poi sostituita, con decreto del Presidente del Tribunale di Milano in data 23 ottobre 2019, dalla Dott.ssa Vincenza Agnese.

In data 17 febbraio 2015 i Commissari Straordinari di Ilva hanno presentato al Ministro per lo Sviluppo Economico istanze per l'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza ai sensi degli artt. 80 ss. D.L.gs. 8 luglio 1999, n. 270, e 3, comma 3, D.L. 23 dicembre 2003, n. 347, di **Innse Cilindri S.r.l.** e **Sanac S.p.A.** (di seguito, "**INNSE**" e "**Sanac**"), nonché di altre tre società italiane facenti parte del Gruppo Ilva (i.e.: Taranto Energia S.r.l., Ilva Servizi Marittimi S.p.A. e Ilvaform S.p.A.).

In pari data i Commissari Straordinari hanno presentato al Tribunale di Milano i ricorsi per la dichiarazione dello stato di insolvenza delle suddette società controllate.

Il MISE ha disposto l'ammissione delle predette società alla procedura di amministrazione straordinaria con rispettivi decreti in data 20 febbraio 2015, nominando quali Commissari Straordinari delle procedure di ciascuna di tali società il dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba. Il Tribunale di Milano, con rispettive sentenze in data 5 marzo 2015, depositate in pari data, ha dichiarato l'insolvenza delle medesime società.

In data 19 febbraio 2015, il Ministro dello Sviluppo Economico ha altresì nominato il Comitato di Sorveglianza, composto dal prof. M. Confortini (Presidente), dal dott. E. Sgaravato (esperto), dall'avv. M. Cesare (esperto), da ENI S.p.A. (creditore) e da Intesa San Paolo S.p.A. (creditore).

In data 29 dicembre 2015, i Commissari Straordinari di Ilva, previo parere favorevole del Comitato di Sorveglianza reso in data 28 dicembre 2015, hanno presentato al Ministero dello Sviluppo Economico (di seguito, anche "**MISE**") la versione definitiva del programma di Ilva e delle controllate in A.S. redatto ai sensi dell'art. 4, comma 2, D.L. 23 dicembre, n. 347 (di seguito, il "**Programma**"). In data 4 gennaio 2016, il MISE, con proprio decreto, ha approvato il Programma.

In data 23 aprile 2019, con riferimento alle procedure di Amministrazione Straordinaria delle società Ilva S.p.a., Ilva Servizi Marittimi S.p.a., Ilvaform S.p.a., Taranto Energia S.p.a., Socova S.a.s., Tillet S.a.s. e Partecipazioni Industriali S.p.a., sono stati nominati, con decorrenza a far data dall'1

giugno 2019, in sostituzione dei dimissionari Avv. Corrado Carrubba, Dott. Piero Gnudi, Prof. Enrico Laghi, i seguenti Commissari:

- dott. Francesco Ardito;
- avv. Antonio Lupo;
- dott. Antonio Cattaneo.

I sopraccitati Commissari entranti, ai sensi dell'art 1. Comma 2, con effetto immediato, sono autorizzati a cooperare con il precedente collegio Commissariale nella gestione delle procedure di amministrazione straordinaria delle predette società.

In data 21 giugno 2019, con decreto ministeriale, vista la lettera del 23 maggio 2019, con la quale il dott. Antonio Cattaneo dichiarava di non poter assumere le funzioni di commissario straordinario, è stato nominato il Prof. Alessandro Danovi quale membro del collegio commissariale delle Società sopra citate.

Il Dott. Piero Gnudi, il prof. Enrico Laghi e l'avv. Corrado Carrubba rimangono Commissari straordinari di Sanac e di INNSE.

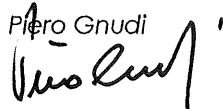
Rispettivamente in data 1° luglio e 26 luglio 2019, la composizione del Comitato di Sorveglianza ha riportato le seguenti modifiche: nomina di Mercitalia Rail S.r.l. e S.A.V. S.r.l. F.lli Santagata in qualità di creditori in sostituzione di Eni S.p.a. ed Intesa SanPaolo S.p.a. e nomina del Dott. P. G. Demarchi Albengo a Presidente del Comitato di Sorveglianza in sostituzione del dimissionario Prof. Avv. M. Confortini. In data 30 novembre 2020, è stato nominato quale membro esperto del Comitato di Sorveglianza il Dott. M. Maceroni, in sostituzione del dimissionario Avv. M. Cesare.

Nella presente relazione sono riportati, ove possibile, soltanto gli aggiornamenti relativi al periodo di riferimento, mentre per quanto qui non riportato si richiama il contenuto delle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 31 dicembre 2020.

Tutte le informazioni inerenti le procedure di A.S. di INNSE e Sanac sono reperibili in apposite sezioni dedicate del sito internet [www.gruppoilvainas.it](http://www.gruppoilvainas.it).

Milano, 6 maggio 2021

I Commissari Straordinari

Dott. Piero Gnudi  


Avv. Corrado Carrubba  


Prof. Enrico Laghi  


## **Parte I - Attività durante l'amministrazione straordinaria**

## 1. Attività della Procedura

### 1.1 Riunioni del Comitato di Sorveglianza/istanze di autorizzazione presentate al Ministero dello Sviluppo Economico

Nel corso del periodo oggetto della presente relazione (1° gennaio 2021 – 31 marzo 2021) il Comitato di Sorveglianza si è riunito nelle date sotto elencate, in occasione delle quali ha esaminato, tra le altre, e per quanto di competenza delle società in A.S. volta a volta interessate, le seguenti questioni:

- 8 febbraio 2021:
  1. Istanza per autorizzazione alla seconda fase procedura cessione - Innse Cilindri S.r.l in A.S. e allegati;
  2. Varie ed eventuali.
  
- 16 marzo 2021:
  1. Costi della procedura – consuntivo 2020 e preventivo 2021;
  2. Relazione Trimestrale al 31 dicembre 2020 e allegati;
  3. Relazioni semestrali Innse Cilindri S.r.l. e Sanac S.p.A in A.S. al 31 dicembre 2020 e allegato;
  4. Varie ed eventuali.

### 1.2 Aggiornamento procedure di accertamento dello stato passivo di Sanac e INNSE

In data 30 settembre 2016 è stato reso esecutivo lo stato passivo tempestivo di Sanac.  
In data 28 ottobre 2016 è stato reso esecutivo lo stato passivo tempestivo di Innse.  
Tra il 2017 ed il 2018 sono stati resi esecutivi gli stati passivi tardivi di entrambe le società.  
Nel corso del 2019 e del 2020 sono stati resi esecutivi i primi stati passivi relativi alle domande ultra-tardive di entrambe le società.  
Per quanto riguarda il dettaglio degli importi ammessi negli stati passivi (tempestivi, tardivi ed eventuali ultra-tardivi) di cui sopra, si rimanda a quanto riportato nelle relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 31 dicembre 2020, che si intendono qui integralmente richiamate.

Con riferimento ai giudizi di opposizione ex art. 98 della Legge Fallimentare contro i decreti che hanno reso esecutivi gli stati passivi tempestivi e tardivi ed eventuali ricorsi in Cassazione:  
-per Sanac è ancora in corso n. 1 giudizio in sede di opposizione e sono pendenti n. 3 ricorsi in Cassazione;  
-per Innse è pendente n. 1 ricorso in Cassazione.

### 1.3 Costi della procedura

In ottemperanza alla circolare MISE del 22 gennaio 2016, a far data dal decreto del 23 aprile 2019 (richiamato in premessa), Innse e Sanac hanno provveduto, all'interno del sito *internet* della Procedura [www.gruppoilvainas.it](http://www.gruppoilvainas.it), a creare apposite sezioni, comprensive della sezione "Trasparenza", appositamente dedicate alle rispettive procedure.

Nel rispetto delle disposizioni sopra citate, si allega il prospetto dei costi della procedura al 31 marzo 2021 (**ALL. 1**) e il prospetto degli incarichi professionali e di consulenza come da circolare MISE sopra richiamata (**ALL. 2**).

## **2. Aggiornamenti sul Programma**

Con riferimento all'esecuzione del Programma (unitario per le società del Gruppo Ilva) predisposto dai Commissari Straordinari ai sensi dell'articolo 4, comma 2 del D.L. 23 dicembre 2003, n. 347, secondo l'indirizzo della cessione, autorizzata con decreto del MISE in data 4 gennaio 2016, si richiama quanto riportato in analogo paragrafo delle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 31 dicembre 2020.

Di seguito si evidenziano gli aggiornamenti intercorsi dal 1° gennaio 2021 e fino al 31 marzo 2021.

### **2.1 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo ad INNSE**

Entro il termine del 15 gennaio 2021 previsto nell'invito a manifestare interesse pubblicato in data 27 novembre 2020, sono pervenute tre manifestazioni di interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Innse Cilindri.

Con il parere favorevole del Comitato di Sorveglianza e l'autorizzazione del Ministero dello Sviluppo Economico, è stata comunicata ai tre soggetti interessati l'ammissione alle successive fasi della procedura e le relative modalità di svolgimento. Il termine previsto per la presentazione di offerte vincolanti è stato fissato al 9 aprile 2021.

### **2.2 Pubblicazione dell'invito a manifestare interesse all'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac S.p.A. in Amministrazione Straordinaria**

In data 27 gennaio 2021 ArcelorMittal Italy Holding S.r.l. ha trasmesso ai Commissari Straordinari una richiesta di proroga del termine di validità dell'offerta vincolante presentata il 5 dicembre 2018 per l'acquisto dei complessi aziendali facenti capo a Sanac, corredata dalla documentazione attestante l'estensione della garanzia bancaria accessoria. I Commissari Straordinari hanno quindi concesso l'estensione del termine per il completamento dell'acquisizione al 31 marzo 2021. Successivamente, in data 26 marzo 2021, ArcelorMittal Italy Holding S.r.l. ha richiesto un'ulteriore proroga, con comunicazione corredata dalla documentazione attestante l'estensione della garanzia bancaria accessoria. I Commissari Straordinari hanno concesso la nuova estensione del termine per il completamento dell'acquisizione al 31 maggio 2021.



## **Parte II - Attività corrente**

# 1. Prosecuzione dell'attività d'impresa

## 1.1 Prosecuzione dell'attività d'impresa di INNSE

I ricavi di vendita di cilindri per il I trimestre 2021 sono stati pari a 1,2 milioni di euro, con un decremento del 32,6% rispetto a quanto realizzato nel 2020, in cui erano stati registrati ricavi per 1,9 milioni di euro. Tale decremento si traduce con minore quantità di cilindri spediti, n. 40, complessivamente pari a circa 267 tonnellate, rispetto a n. 52 cilindri per circa 447 tonnellate spediti nello stesso periodo del 2020, con un decremento complessivo in peso del 40,3%. La differenza tra i ricavi delle vendite e prestazioni e i ricavi di vendite di cilindri è correlato a rettifiche di ricavi (k€ -43) e altri ricavi minori (k€ 23).

Le spedizioni del I trimestre hanno interessato n. 40 cilindri, per un peso complessivo di 267 tonnellate.

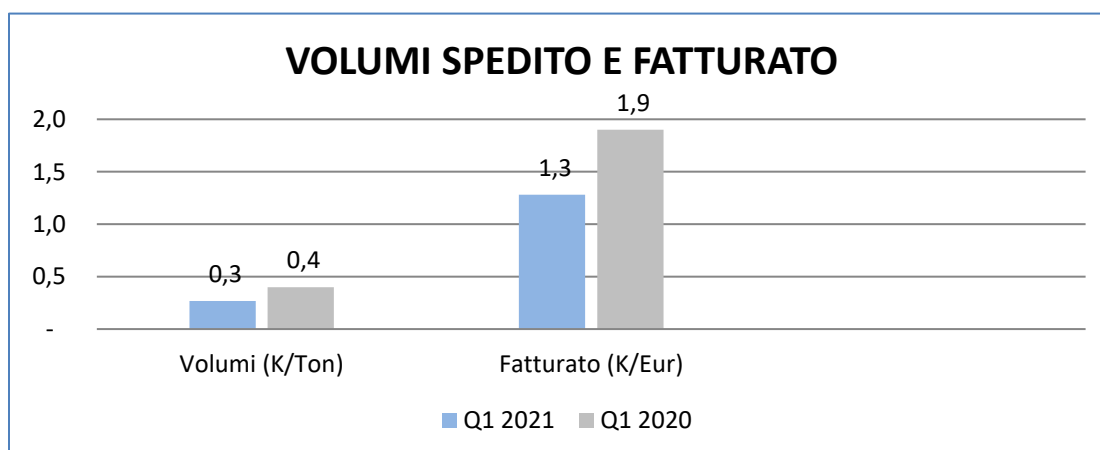
### Spedizioni e Fatturato I Trimestre

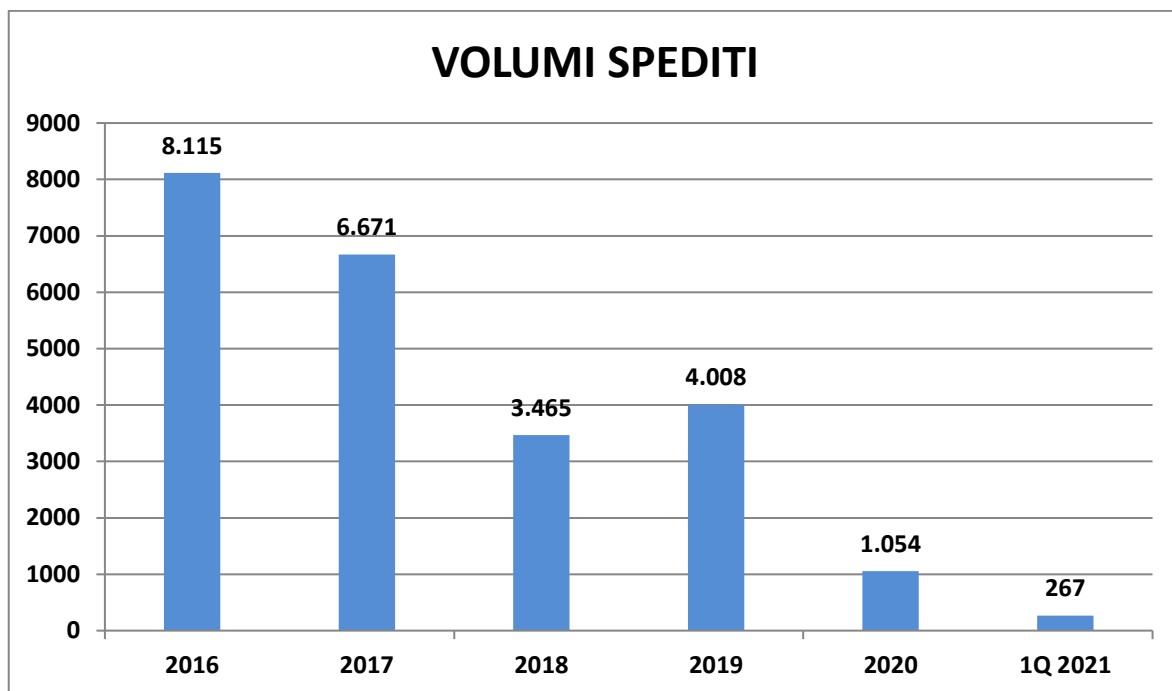
	Numero	Tonnellate	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
Q1/2021	40	267	1.282	4.801
Q1/2020	52	447	1.901	4.252

La produzione di cilindri del I trimestre 2021 è stata pari a 9 tonnellate, con un decremento di circa il 93,4% rispetto a quanto prodotto nel 2020, che era risultato pari a 136 tonnellate.

Si segnala il perdurare della difficoltà nell'acquisizione di nuovi ordini per le forniture cilindri per l'anno 2022. Il portafoglio ordini alla data del 31 marzo 2021 è pari a Ton. 388 rispetto a Ton. 1.404 del 2020.

L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS del I trimestre 2021 è stato di 31.425 (corrispondenti al 73% delle ore lavorabili, ovvero 61 FTE / mese), come conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali.





Il grafico di cui sopra (valori in tonnellate) riporta l'andamento delle spedizioni dal 2016.

Le giacenze delle materie prime al 31 marzo 2021 sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2020 per un valore di k€3.

#### ANDAMENTO GIACENZE

	Al 31/12/2020		Al 31/03/2021		Delta	
	Ton	K/euro	Ton	K/euro	Ton	K/euro
<b>Prodotti Finiti</b>	77	240	55	111	(22)	(129)
<b>Semilavorati</b>	1.182	2.785	870	1.991	(312)	(794)
<b>Magazzino M.P.</b>	0	2.461	0	2.458	0	(3)

## 1.2 Prosecuzione dell'attività d'impresa di Sanac

I ricavi delle vendite e prestazioni al 31 marzo 2021 sono pari a K€ 24.262 e comprendono principalmente vendite di refrattari per k€ 24.182, importo in aumento del 27% rispetto a quanto realizzato nel corrispondente periodo del 2020, in cui erano stati registrati ricavi per k€ 19.037.

La differenza tra i ricavi delle vendite e prestazioni e i ricavi di vendite refrattari è correlato a rettifiche di ricavi (k€ -15) e altri ricavi minori (k€ 95).

I prodotti venduti sono risultati complessivamente pari a circa 23 mila tonnellate rispetto a circa 18 mila tonnellate al 31 marzo 2020, con un aumento complessivo di circa il 30,7%.

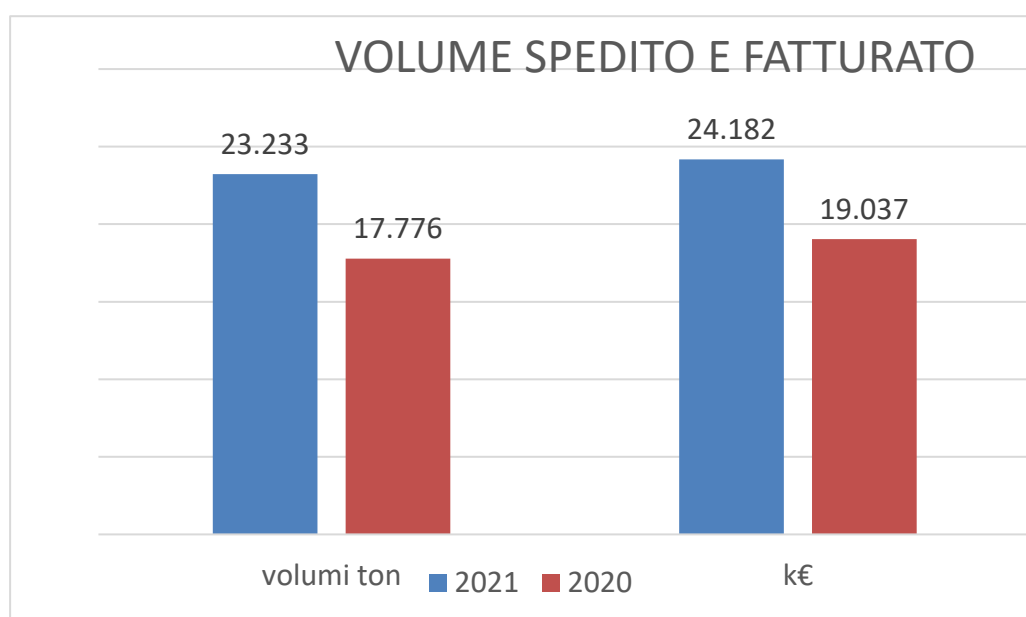
La suddivisione per tipologia dei prodotti refrattari venduti è riportata nella tabella seguente.

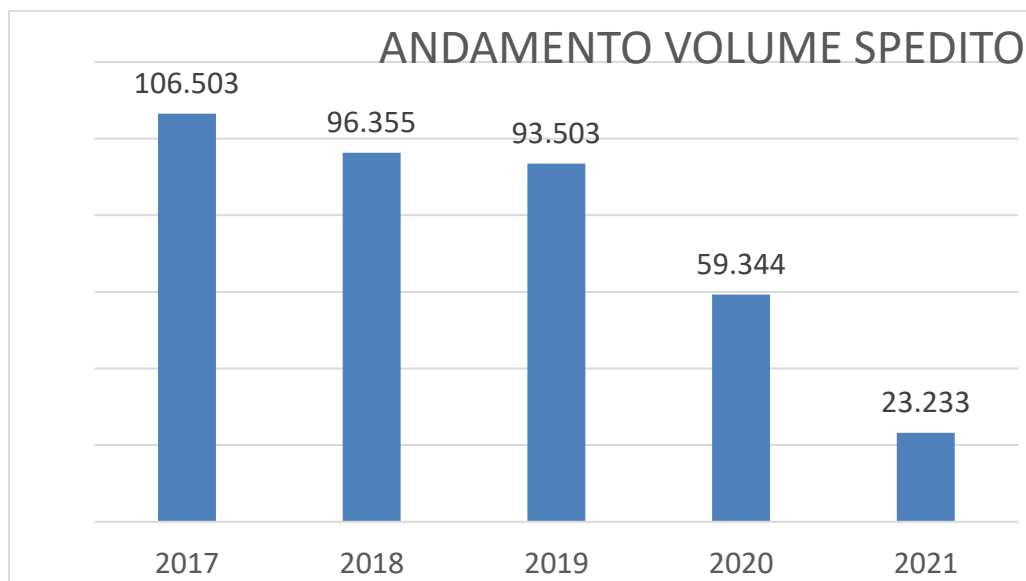
Spedizioni e fatturato al 31 marzo 2021

ton	Allumin.	Basico	Prefab.	Non formati	Cassetti	Totale	Ricavi [k€]	Prezzo Unitario [€/t]
<b>30.03.2021</b>	5.605	7.211	2.399	7.656	362	23.233	24.182	1.040
<b>31.03.2020</b>	3.682	5.516	2.200	6.019	358	17.776	19.037	1.070

L'EBITDA di Sanac al 31 marzo 2021 è stato pari a circa 387 migliaia di Euro, in diminuzione rispetto al valore del corrispondente periodo 2020 pari a 442 migliaia di Euro. Tale decremento è riconducibile in parte alle dinamiche dei prezzi, a un diverso mix di prodotti venduti.

La produzione di refrattari del I trimestre 2021 è stata pari a 19.465 tonnellate, in aumento con quanto prodotto nel corrispondente periodo del 2020, che era risultato pari a 17.619 tonnellate.





Le giacenze delle materie prime al 31 marzo 2021 sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2020 per un valore di circa 922 K€.

Le giacenze di prodotti finiti sono diminuite di circa 4.199 K€.

#### Andamento Giacenze

	al 31.12.2020		al 31.03.2021		Δ	
	[ton]	[k€]	[ton]	[k€]	[ton]	[k€]
Prodotti finiti	13.805	15.966	10.094	11.767	-3.711	-4.199
Semilavorati	1.105	875	1.484	1.094	379	219
Materie prime	22.607	10.188	19.978	9.266	-2.629	-922
Ricambi	0	4.580	0	4.554	0	-26
Mat. vari di consumo	0	3.137	0	3.168	0	31

Il valore delle rimanenze dei prodotti finiti al 31 marzo 2021 è espresso al lordo del fondo svalutazione specifico pari a K€ 222.

Il valore delle rimanenze dei ricambi al 31 marzo 2021 è espresso al lordo del fondo svalutazione specifico pari a K€ 1.581.

## **2. Aggiornamento sull'andamento finanziario.**

**(OMISSIS)**

**(OMISSIS)**

### 3. Gestione del personale

#### 3.1 Occupazione

La forza lavoro occupata in INNSE CILINDRI al 31 marzo 2021 è di 85 dipendenti (con un decremento di 3 unità rispetto al trimestre precedente).

La forza lavoro occupata in SANAC al 31 marzo 2021 è di 336 dipendenti (con un incremento di 1 unità rispetto al trimestre precedente).

#### 3.2 Relazioni Industriali e Ammortizzatori Sociali

Con riferimento agli ammortizzatori sociali:

Per INNSE CILINDRI: con accordo sottoscritto presso la Regione Lombardia in data 13 febbraio 2020, veniva chiesta e successivamente autorizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, il ricorso alla CIGS per Amministrazione Straordinaria ex art. 7 co. 10 ter L. 236/93, per un massimo di 95 unità lavorative (l'intera forza al momento della presentazione della domanda) con decorrenza dal 9 marzo 2020 e fino all'8 marzo 2021.

A seguito di istanza avanzata dalla Società, sulla base delle medesime ragioni e presupposti del succitato accordo sindacale del 13 febbraio 2020, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali in data 9 febbraio 2021 emetteva nuovo decreto autorizzativo il ricorso all'ammortizzatore in parola, per un massimo di 86 unità lavorative (l'intera forza al momento della presentazione della domanda), con decorrenza dal 9 marzo 2021 e fino all'8 marzo 2022.

L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS nel trimestre di riferimento è stato di 31.425 (corrispondente al 73% delle ore lavorabili), come conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali oltre che dell'emergenza da Coronavirus.

Per SANAC: a seguito dell'accordo sottoscritto presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in data 3 ottobre 2019, è stato autorizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, da ultimo con Decreto dell'8 ottobre 2020 e sino al 31 ottobre 2021, il ricorso alla CIGS per Amministrazione Straordinaria ex art. 7 co. 10 ter L. 236/93, con pagamento diretto da parte dell'INPS, in favore di un numero massimo di 330 dipendenti distribuiti come di seguito:

Vado Ligure fino a 76 unità;

Massa fino a 104 unità;

Gattinara fino a 90 unità;

Assemmini fino a 60 unità.

L'ammontare delle ore di sospensione in CIGS nel trimestre di riferimento è stato di 5.213 (corrispondente al 3% delle ore lavorabili), come conseguenza degli esuberanti legati ad andamenti congiunturali e strutturali oltre che dell'emergenza nazionale da Coronavirus.

#### 3.3 Dettagli forza lavoro al 31 marzo 2021

INNSE CILINDRI S.R.L.	FORZA AL 31/03/2021					
	dir	qua	imp	equ	ope	tot gen
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>56</b>	<b>85</b>
<b>SANAC S.P.A.</b>	<b>FORZA AL 31/03/2021</b>					
	dir	qua	imp	equ	ope	tot gen
<b>Vado Ligure</b>	0	3	24	1	48	76
<b>Grogastu</b>	0	1	11	3	45	60
<b>Massa</b>	0	1	11	10	83	105
<b>Gattinara</b>	1	4	21	8	61	95
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>67</b>	<b>22</b>	<b>237</b>	<b>336</b>



## 4. Accadimenti legali/giudiziari

Con riferimento agli accadimenti legali e giudiziari, risultano pendenti i seguenti contenziosi:

- CORTE DI APPELLO DI MILANO – R.G. 3304/2018 (già 21072/2017 - Tribunale di Milano) Sanac S.p.A. / Lunense S.r.l. + altri

Non vi sono aggiornamenti in relazione a detto contenzioso nel periodo di riferimento della presente relazione. Pertanto, per maggiori dettagli, si invita a fare riferimento a quanto riportato nella relazione trimestrale ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 fino al 31 dicembre 2020, che si intende qui integralmente richiamata.

- INFORTUNIO NICOLA PICCININI DEL 17 maggio 2019 – Sequestro dell'area pressa Bucher 1  
A far data dal 30 settembre 2019 non vi sono aggiornamenti in relazione a detto contenzioso. Pertanto, per maggiori dettagli, si invita a fare riferimento a quanto riportato nelle precedenti relazioni trimestrali ex art. 61, 2° comma, D.Lgs. n. 270/1999 che si intendono qui integralmente richiamate.

### **Parte III - Situazione economico, patrimoniale e finanziaria di Sanac e Innse**

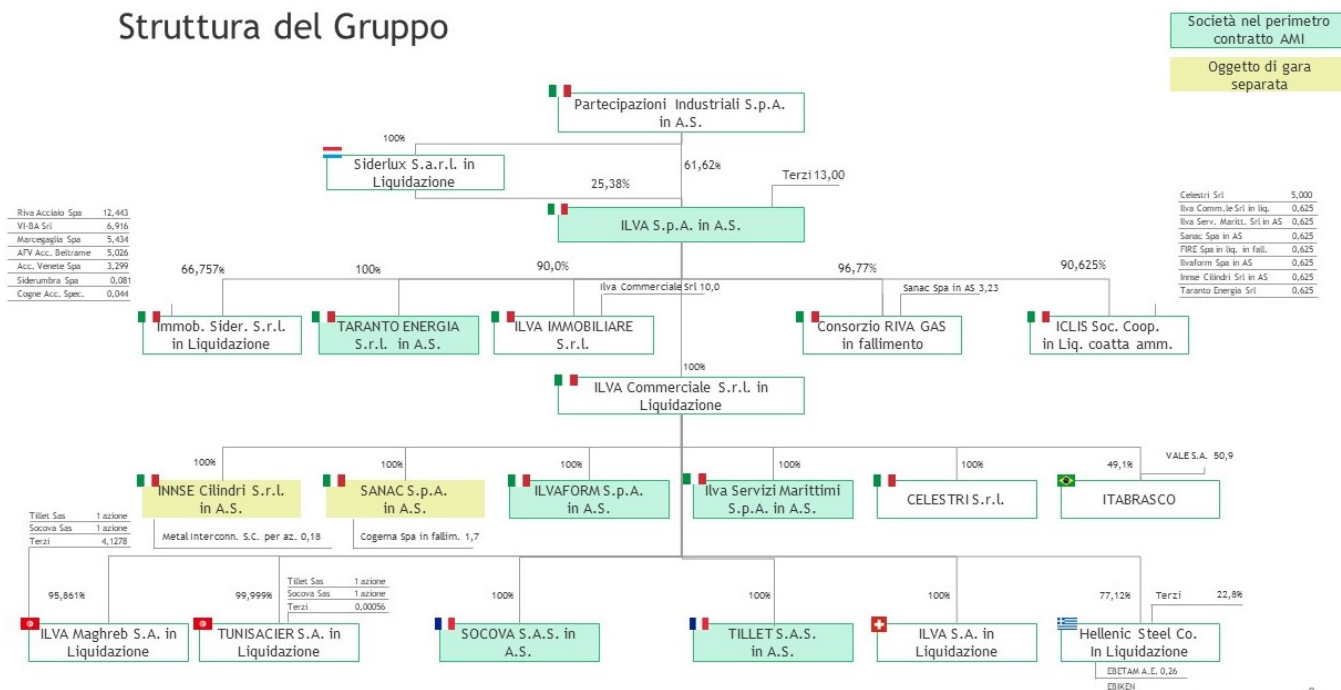
# 1. Premessa

## Perimetro del Gruppo di appartenenza

Alla data di ammissione di Ilva alla procedura di amministrazione straordinaria (21 gennaio 2015), il Gruppo Ilva era composto, considerando società controllate e partecipate, consorzi e cooperative, da n. 27 soggetti giuridici, e precisamente, oltre ad Ilva:

- n. 7 società (Ilvaform S.p.A., S.L.D. S.A., Tillet S.a.S., Socova S.a.s., Tunisacier S.A., Ilva Maghreb S.A., Hellenic Steel S.A.) attive nella produzione e finitura di acciaio;
- n. 1 società (Taranto Energia S.r.l.) attiva nella produzione di energia;
- n. 3 società (Ilva S.A., Celestri S.r.l., Ilva America Inc.) attive nella vendita e distribuzione;
- n. 3 società (**Sanac**, **INNSE**, Ilva Servizi Marittimi S.p.A.) dedicate ad attività ausiliarie (produzione di refrattari, produzione di cilindri per treni di laminazione, servizi di trasporto marittimo);
- n. 4 società (Ilva Commerciale S.r.l., Immobiliare Siderurgica S.r.l., Ilva Immobiliare S.r.l., Companhia Italo-Brasileira de Pelotização – ITABRASCO) dedicate ad altre attività diversificate;
- n. 8 consorzi, cooperative e società (tra cui: ICLIS Soc. coop., Consorzio NOVIGAS, Consorzio RIVAGAS).

## Struttura del Gruppo



## 1.1 Andamento economico, patrimoniale e finanziario al 31 marzo 2021

(OMISSIS)

